



Pays de la Loire

Voir une autre édition locale



📍 [CHOLET](#) # [EDITION DE LOGICIELS](#) # [INTERNATIONAL](#)

Comment Sébastien Trichet a développé l'éditeur choletais Agena 3000 en s'installant au Canada

Par Olivier Hamard

Publié le 27 mars 2026 à 16h39

🕒 5 min de lecture

Fin juin 2025, Sébastien Trichet, le président de l'éditeur choletais de logiciels Agena 3000, a quitté le Canada pour revenir vivre en France, après 8 années passées outre-Atlantique afin de développer l'activité de l'entreprise à l'international. Entre-temps, le chiffre d'affaires a triplé et le groupe est désormais présent dans cinq pays.



Ajouter



Partager



Mon panier



Sébastien Trichet aura passé près de 8 ans au Canada tout en pilotant l'entreprise choletaise Agena 3000, qui a triplé son chiffre d'affaires et qui a vu ses effectifs passer de 100 à 250 collaborateurs — Photo : Olivier Hamard

En moins de 10 ans, Agena 3000 a pris une dimension internationale. Quand en 2017, l'entreprise choletaise édite des logiciels pour transférer les données entre acteurs de la grande distribution, industriels et distributeurs uniquement auprès de clients français. Son dirigeant, Sébastien Trichet, est alors persuadé qu'un développement à l'export passera par sa présence sur place. Il s'installe à Toronto, au Canada, avec son épouse et ses trois enfants, pour vendre les solutions d'Agena 3000 en Amérique du Nord.

Une acquisition à Montréal

Les débuts sont difficiles et le dirigeant pense même revenir en France fin 2018. "Après deux ans, j'avais noué des contacts, beaucoup prospecté, mais je n'avais rien vendu", confie-t-il. Il cherche alors une entreprise à reprendre. "Dans notre industrie, explique Sébastien Trichet, se développer à l'export est très compliqué, et je n'avais pas compris qu'il faut avoir des références clients pour être crédible sur le marché. Il fallait donc passer par une croissance externe."



Ajouter



Partager



Mon panier



Agena 3000 a fait l'acquisition de Connectivia à Montréal, pour se déployer en Amérique du Nord — Photo : Agena 3000

En septembre 2019, Agena 3000 fait l'acquisition de Connectivia, une société de 15 salariés qui fournit des solutions d'échange de documents utilisées par plus de 500 entreprises en Amérique du Nord. Elle est basée à Montréal, au Québec, où la famille Trichet s'installe. "Nous avons enfin ces références clients et nous avons pu peu à peu implanter nos propres solutions", poursuit Sébastien Trichet. Solutions développées par les équipes en France et en Tunisie, où Agena 3000 a ouvert un bureau fin 2018.

Changement de gouvernance

Ces équipes, Sébastien Trichet les rencontre en revenant à Cholet une semaine par mois, les outils de communication permettant le reste du temps d'échanger quotidiennement. "Tout le monde a encore gagné en autonomie, assure-t-il. Avant mon départ, 30 % des salariés étaient déjà en télétravail à temps complet ou partiellement." A Montréal, les journées du dirigeant son parfois longues, le décalage horaire avec la France lui imposant parfois des échanges avec les équipes dès 3 heures du matin.

Il a fallu aussi repenser l'organisation de la structure. "Être à 6 000 kilomètres oblige à bouger les lignes et il faut que, sur place, les équipes suivent, constate le dirigeant. Nous avons changé la gouvernance et créé pour un modèle inspiré des États-Unis. Il



Ajouter



Partager



Mon panier

Une histoire de confiance

La responsabilisation des managers et des équipes, l'habitude du télétravail pour une grande partie des collaborateurs, c'est aussi ce qui a permis à Agena 3000 d'affronter en 2020 le confinement dû à l'épidémie de Covid. "Nous étions prêts et équipés pour que chacun travaille à distance, indique Sébastien Trichet, et il a suffi d'appuyer sur le bouton."

Indirectement, cette crise du Covid n'a fait qu'accentuer le virage organisationnel pris par l'entreprise. Après elle, Sébastien Trichet est rentré moins régulièrement en France, pilotant à distance une structure qui avait pris ses marques. Aujourd'hui, en 2026, en France comme à l'étranger, les collaborateurs d'Agena 3000 sont en télétravail pour la très grande majorité. Les services supports sont à Cholet et le groupe dispose entre autres de bureaux à Paris et à Grenoble. Un retour est demandé dans les locaux de l'entreprise au minimum quatre fois par an. Pour le reste, chaque service ou business unit décide de la nécessité d'une présence des collaborateurs. "Nous faisons vraiment confiance et ils nous le rendent bien", constate Sébastien Trichet.

Depuis plusieurs années, Agena 3000 enregistre une croissance moyenne de 10 % par an et l'export représente 35 % de son chiffre d'affaires (27 M€ en 2025). L'entreprise a fait des acquisitions aux Pays-Bas, en Roumanie de même qu'en France. Dix opérations de croissance externe ont été réalisées ces 10 dernières années. "Nous avons élargi notre catalogue de solutions et de services et investi de nouveaux marchés, précise Sébastien Trichet. Nous étions auparavant très tournés vers l'agroalimentaire, et nous sommes maintenant dans tous les secteurs, en travaillant avec quasiment tous les acteurs de la grande distribution français."

Une entreprise transformée

La dimension internationale a, selon son dirigeant, profondément transformé l'entreprise : "L'esprit a changé, soutient-il. Il y a une dizaine de nationalités dans le groupe avec une forte ouverture interculturelle. Cela a amené beaucoup de tolérance sur nos différences, car on sait qu'où que l'on soit, chacun apporte sa pierre à l'édifice." Le groupe organise des cours interculturels, les échanges



Ajouter



Partager



Mon panier

avons pris en charge le visa et le déménagement pour faciliter son départ", indique Sébastien Trichet.



Réparti dans plusieurs pays et sur plusieurs sites en France, avec beaucoup de collaborateurs en télétravail, le groupe Agena 3000 réunit néanmoins ses équipes au moins une fois par an — Photo : Agena 3000

En juillet 2025, la famille Trichet est revenue en France, par choix professionnel et parce que les enfants y ont tous trois entamé un cursus d'étudiant. Mais le développement d'Agena 3000 hors frontières est loin d'être terminé : "L'ambition est d'atteindre 100 millions d'euros de chiffre d'affaires en 2034, envisage Sébastien Trichet, dont 75 % à l'international, avec une présence dans une dizaine de pays. Cela passera par des opérations de croissance externe, en reprenant des entreprises qui font la même chose que nous, ou en ajoutant des briques à ce que nous proposons déjà."

📍 [CHOLET](#) # [EDITION DE LOGICIELS](#) # [INTERNATIONAL](#) # [PME](#) # [MANAGEMENT](#)
[GESTION](#)

  
Ajouter Partager Mon panier

À lire sur ces entreprises

📍 [MAINE-ET-LOIRE](#) # [NUMÉRIQUE](#) # [NOMINATIONS](#)



Emmanuel Augarde est le nouveau



Ajouter



Partager



Mon panier

📍 [MAINE-ET-LOIRE](#) # [NUMÉRIQUE](#) # [FUSION-ACQUISITION](#)



Agena 3 000 se renforce dans la gestion de données avec l'acquisition du roumain DocProcess



22 septembre 2025 ⌚ 3 min de lecture

📍 [MAINE-ET-LOIRE](#) # [NUMÉRIQUE](#) # [STRATÉGIE](#)



Le choletais Agena 3000 réalise deux nouvelles acquisitions et vise les 100 millions d'euros de chiffre d'affaires



4 juillet 2024 ⌚ 6 min de lecture

📍 [MAINE-ET-LOIRE](#) # [NUMÉRIQUE](#) # [FUSION-ACQUISITION](#)



L'éditeur de logiciels choletais Agena 3000 reprend l'activité PIM du francilien Numlog



22 novembre 2022 ⌚ 1 min de lecture

📍 [MAINE-ET-LOIRE](#) # [NUMÉRIQUE](#)



Agena 3000 parie sur un équilibre famille-travail



4 juin 2020 ⌚ 4 min de lecture

FICHES ENTREPRISES

AGENA 3000 ERP



Entreprise 📍 [MAINE-ET-LOIRE](#) # [EDITION DE LOGICIELS](#)

[Suivre cette entreprise](#)



Ajouter



Partager



Mon panier

 [Suivre cette entreprise](#)

A lire dans le secteur Edition de logiciels

En Pays de la Loire

[EDITION DE LOGICIELS](#) # [FORMATION PROFESSIONNELLE](#) 

L' diteur de logiciels Kelio renouvelle son engagement pour 5 ans avec IMT Atlantique

25 mars 2026  1 min de lecture

 [NANTES](#) # [EDITION DE LOGICIELS](#) # [START-UP](#) 

La start-up nantaise Crisp lance un nouvel agent IA dédié à la relation client

9 mars 2026  3 min de lecture

 [LAVAL](#) # [EDITION DE LOGICIELS](#) # [PME](#) 

L' diteur de logiciels de comptabilité Bleez s'implante au Maroc

2 mars 2026  4 min de lecture

Ailleurs en France

  [MARSEILLE](#) # [EDITION DE LOGICIELS](#) # [PME](#) 

MadeForMed intègre l'assistant de consultation IA de l'australien Heidi Health

31 mars 2026  1 min de lecture

  [FINISTÈRE](#) # [EDITION DE LOGICIELS](#) # [STRATÉGIE](#) 

  
Ajouter Partager Mon panier



[GRENOBLE](#)

[EDITION DE LOGICIELS](#)

[INNOVATION](#)



Darwin Drones dévoile une nouvelle solution d'inventaire par drone autopiloté

30 mars 2026 ⌚ 3 min de lecture

A lire aussi



Ajouter



Partager



Mon panier

📍 [MAINE-ET-LOIRE](#) # [NUMÉRIQUE](#) 

Le patron choletais Sébastien Trichet manage Agena 3000 depuis Toronto

📍 [MAINE-ET-LOIRE](#) # [NUMÉRIQUE](#) 

Coronavirus : A Cholet, Agena 3000 engage sur réflexion sur le fonctionnement de l'entreprise après la crise

📍 [MAINE-ET-LOIRE](#) # [NUMÉRIQUE](#) 

Le choletais Agena 3000 reprend Connectivia à Montréal

📍 [MAINE-ET-LOIRE](#) # [NUMÉRIQUE](#) # [MANAGEMENT](#) 

Coronavirus: Confiné à Montréal, Sébastien Trichet pilote les équipes en télétravail d'Agena 3000

📍 [MAINE-ET-LOIRE](#) # [NUMÉRIQUE](#) 

Agena 3000 parie sur un équilibre famille-travail

📍 [MAINE-ET-LOIRE](#) # [NUMÉRIQUE](#) # [FUSION-ACQUISITION](#) 

Agena 3 000 se renforce dans la gestion de données avec l'acquisition du roumain DocProcess

📍 [MAINE-ET-LOIRE](#) # [NUMÉRIQUE](#) # [STRATÉGIE](#) 

Le choletais Agena 3000 réalise deux nouvelles acquisitions et vise les 100 millions d'euros de chiffre d'affaires

🔒 # [INDUSTRIE](#) # [IMPLANTATION](#) 

L'outilleur BFM France boosté par le rebond de la filière cuir

📍 [SAINT-NAZAIRE](#) # [CONSEIL EN COMMUNICATION ET MARKETING](#) 

[NOMINATIONS](#)

Changement de direction pour l'agence de communication Mediapilote à Saint-Nazaire



Ajouter



Partager



Mon panier

INTERNATIONAL

Serge Papin

Ministre des PME

"Si le conflit au Moyen-Orient dure, il sera plus compliqué d'aller chercher 1 % de croissance"

VINS ET SPIRITUEUX # IMPORT-EXPORT

Face aux difficultés du Muscadet, le Domaine des Herbauges réinvente son modèle économique

DISTRIBUTION # FUSION-ACQUISITION

Le groupe automobile choletais GCA veut reprendre le toulousain GSVI pour se diversifier dans les camions

SERVICES AUX ENTREPRISES # RÉSEAUX D'ACCOMPAGNEMENT

Deux entrepreneurs sarthois créent Bâtismatch, un réseau d'affaires dédié aux artisans du bâtiment

CHIMIE # RSE

Unil Opal développe un lubrifiant alternatif et veut accélérer à l'international

[Toute l'actu éco en Pays de la Loire](#) →

PUBLIEZ UNE ANNONCE LÉGALE

Besoin de publier une annonce légale ? Simplifiez-vous la vie en la publiant en ligne facilement et rapidement !

[Publier une annonce](#)



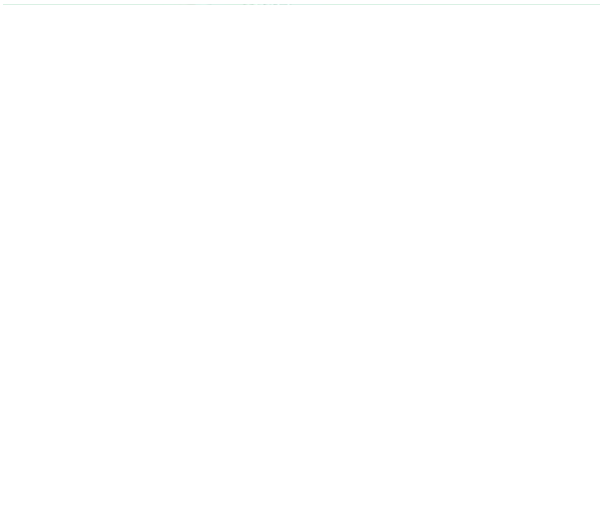
Ajouter



Partager



Mon panier



FICHES ENTREPRISES

Fiche d'identité, comptes, scoring financiers...

Découvrir

PERSONNALISEZ VOTRE SITE

Notre site est un véritable outil business ! Découvrez toutes les fonctionnalités en vidéos

Je découvre les vidéos

Partenaires



-  [FRANCE](#) # [TRANSITION ÉCOLOGIQUE](#)

ODACC : un nouvel outil gratuit pour aider les entreprises à faire face au changement climatique



- # [ÉCONOMIE](#)

Épargne salariale : comment expliquer qu'en 2026, 17 millions de salariés en France en soient encore

  
Ajouter Partager Mon panier

"J'ai développé mon entreprise à l'international en m'installant au Canada"



- # [FINANCE](#) # [TRANSITION NUMÉRIQUE](#)

Facture électronique : une opportunité stratégique à saisir dès aujourd'hui



-  [AUVERGNE RHÔNE-ALPES](#) # [GESTION](#)

Financer l'adoption des innovations pour rendre les entreprises plus compétitives



-  [AUVERGNE RHÔNE-ALPES](#) # [GESTION](#)

La politique sociale au service de la culture d'entreprise et de son attractivité employeur



-  [NORMANDIE](#) # [GESTION](#)

L'intéressement : un levier stratégique pour engager et fidéliser les talents

[Tous nos partenaires](#) →



Ajouter



Partager



Mon panier



[Pays de la Loire >](#)

[Feuilleter](#)

Le Journal
des **Entreprises**



[Acheter le magazine](#)

[Déposez une annonce légale](#)

[Consultez les annonces légales](#)

[Fiches entreprises](#)

[Nous contacter](#)

[Qui sommes-nous ?](#)

[S'abonner](#)

